



Este proyecto está financiado
por la Unión Europea

AL-Invest 5.0

Seminario de Lanzamiento: “Cross-Clustering: Una estrategia de Desarrollo para las MiPYMES”

Experiencias de Cross Clustering en Italia, Argentina y Chile en MiPYMES y Organizaciones Empresariales del sector Metalmeccánico y Metalúrgico

04 de abril 2017

Sala Bosch, AHK argentina

Av. Corrientes 327,

9:00 – 13:30 hs.





Este proyecto está financiado
por la Unión Europea

AL-Invest 5.0

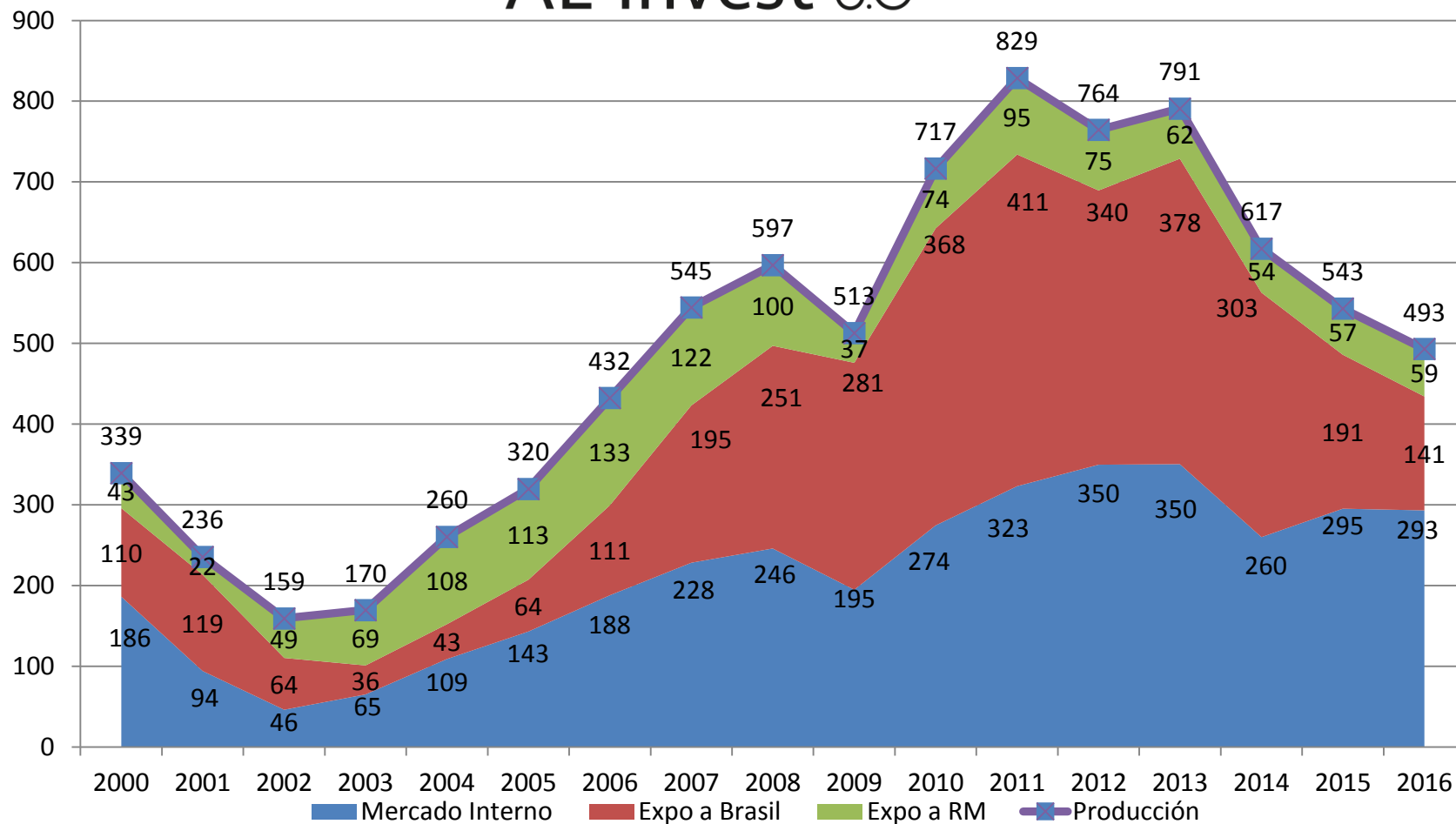
SECTOR AUTOPARTISTA	2016
Empresas	400
Empleo directo	56.510
Participación en el empleo industrial (2015)	4,6%
Valor de Producción (millones u\$s)	4.344
Participación % en el PBI (2015)	0,34%
Participación % en el PBI industrial (2015)	2,0%
Exportaciones (millones u\$s FOB)	1.508
Participación % en las expo industriales (2015)	9,2%

PRODUCCION DE VEHICULOS 1995 – 2016



Este proyecto está financiado por la Unión Europea

AL-Invest 5.0

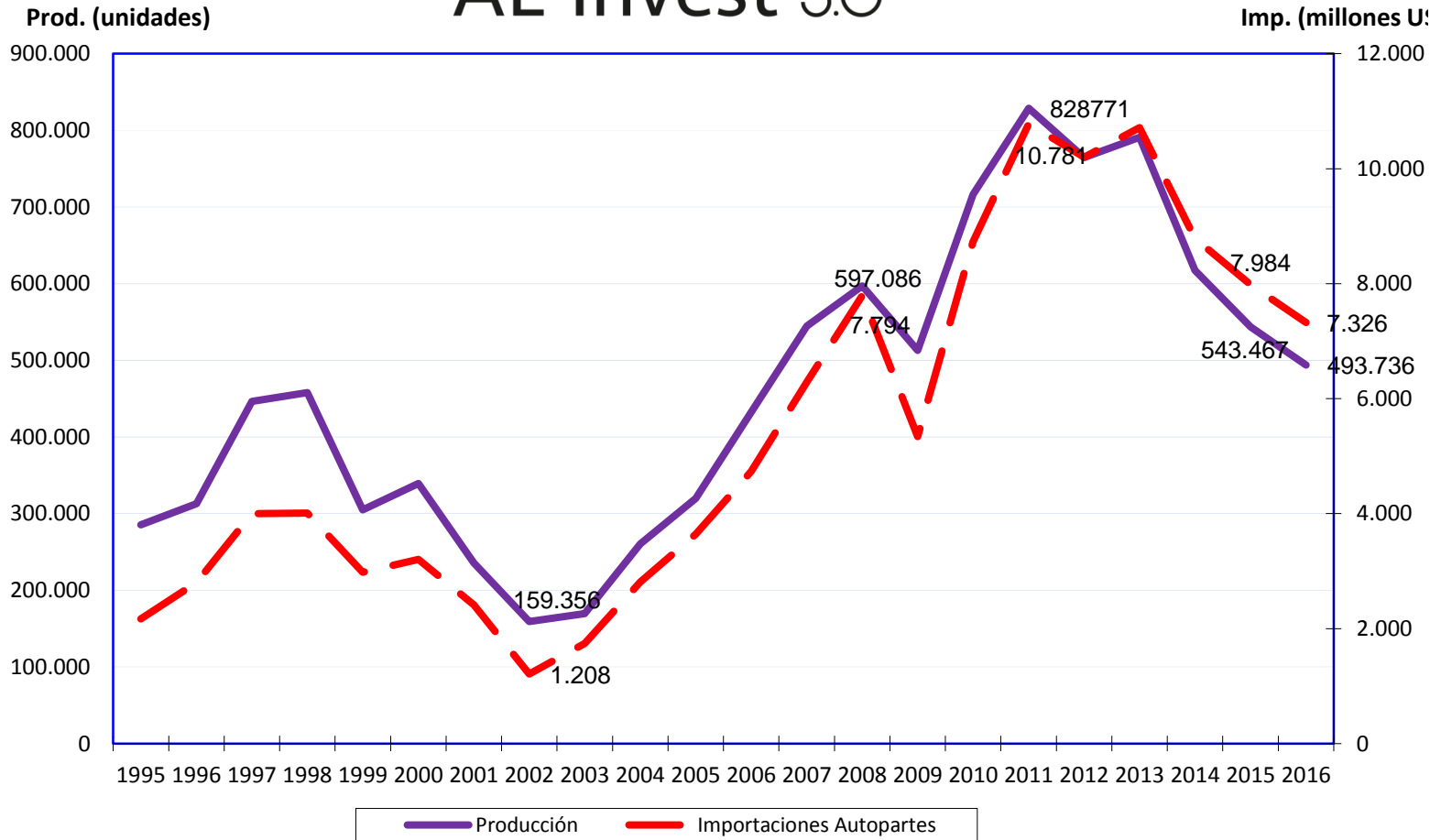


PRODUCCIÓN DE VEHÍCULOS E IMPORTACIONES DE AUTOPARTES 1995 – 2016



Este proyecto está financiado por la Unión Europea

AL-Invest 5.0

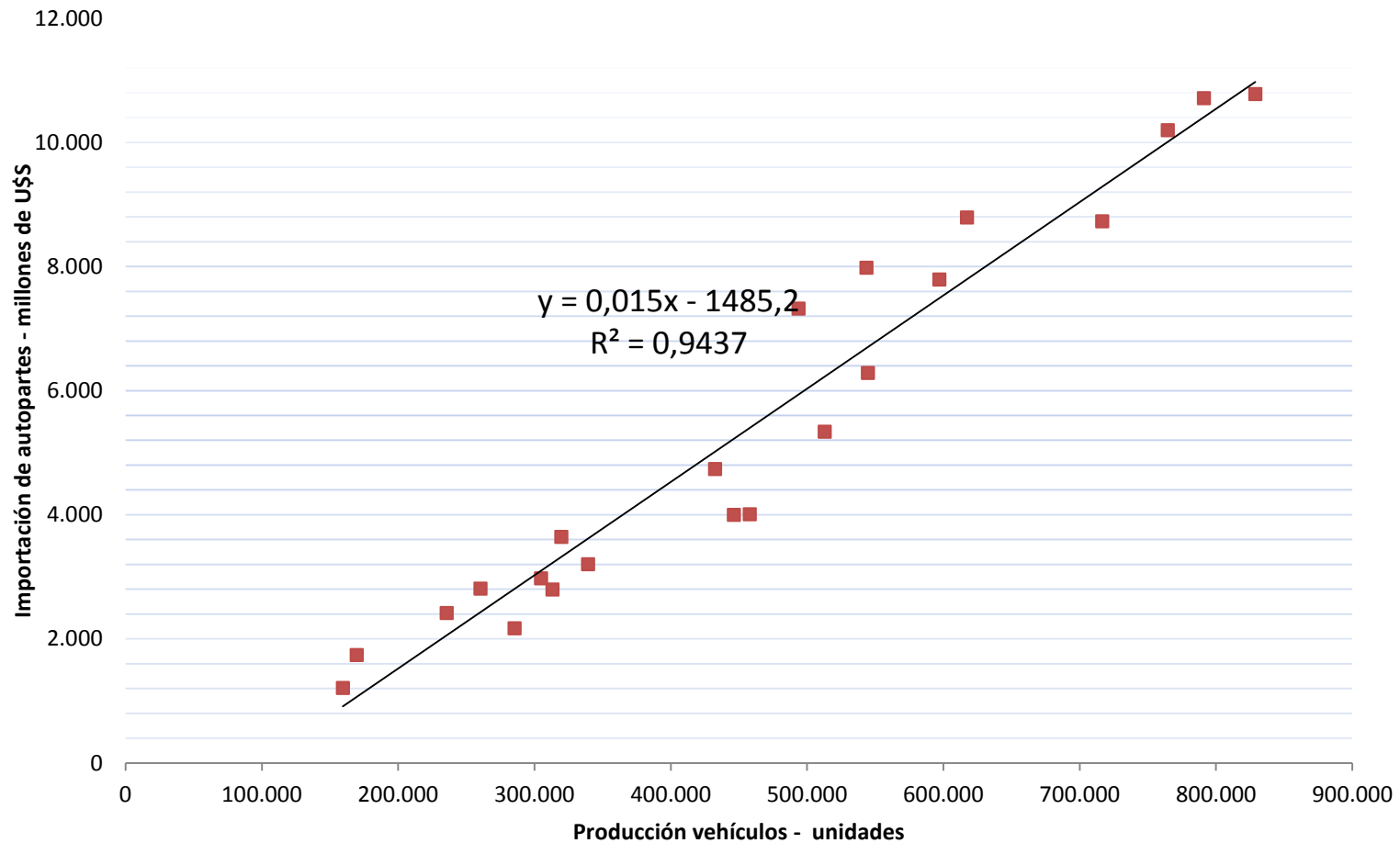


REGRESION ENTRE LAS IMPORTACIONES DE AUTOPARTES Y LA PRODUCCION DE VEHÍCULOS



Este proyecto está financiado
por la Unión Europea

AL-Invest 5.0



ORIGEN DE LAS IMPORTACIONES



Este proyecto está financiado
por la Unión Europea

AL-Invest 5.0

País	U\$S CIF 12M 2016	Part. %
Brasil	2.231.690.436	37,1%
China	802.200.698	9,8%
Tailandia	727.170.024	9,2%
República Federal de Alemania	676.983.597	7,1%
Estados Unidos	569.297.618	6,3%
Francia	365.264.705	6,1%
Japón	293.072.642	4,6%
México	283.861.541	2,6%
Italia	156.569.656	2,1%
España	148.532.776	1,9%
Corea Republicana	100.800.737	1,0%
Republica Checa (ex 408)	76.479.477	1,0%
Uruguay	73.536.263	0,9%
Sudáfrica	72.967.324	0,9%
Polonia	65.549.862	0,8%
Turquía	49.682.092	0,8%
Filipinas	49.056.440	0,7%
India	47.897.966	0,6%
Eslovaquia (ex 408)	46.359.056	0,5%
Taiwan	41.090.835	0,5%
Resto del Mundo	447.584.249	5,5%
Total	7.325.647.996	100,0%



Este proyecto está financiado
por la Unión Europea

ANALISIS FODA

AL-Invest 5.0

Fortalezas

- Tradición en el país de más de 50 años. Importante capacidad instalada, dotación de recursos humanos y capacidad empresaria.
- Mano de obra calificada y especializada. Profesionales con gran capacidad creativa y reconocimiento a nivel mundial.
- Estrategia de especialización productiva y complementación comercial en la región.
- Mejora sustancial en la escala relativa de producción de las plataformas en producción.



Este proyecto está financiado
por la Unión Europea

ANALISIS FODA

AL-Invest 5.0

Oportunidades

- Mercado interno y regional con bajos niveles de saturación (habitantes/vehículos) que brindan un horizonte de demanda en crecimiento.
- Nuevas demandas de: tecnología, infoteinment, seguridad, ecología.
- PAM, oportunidades para sustituir autopartes de Extrazona por 22.000 millones de dólares en el Mercosur.
- Decisión gubernamental de brindar fuerte apoyo al sector automotor.
- Nueva administración con reformas estructurales más compatibles con las necesidades de los inversores.
- Muchos de los productos que se fabrican son de calidad internacional y pueden insertarse dentro del modelo de global sourcing y vehículos "clase mundial".



Este proyecto está financiado
por la Unión Europea

ANALISIS FODA

AL-Invest 5.0

Debilidades (1)

- Menor escala relativa del mercado interno. Esto obliga a las empresas a tener una estrategia de exportación que les permita producir en niveles de escala rentables.
- Falta de autonomía en las decisiones de las filiales locales.
- Reducida actividad de ingeniería y diseño.
- Baja articulación en la utilización y desarrollo de las capacidades locales de ensayos para validaciones y homologaciones.
- Industria muy dependiente de las economías de Argentina y Brasil.
- Concentración en la provisión de materias primas.
- Importante incertidumbre “microeconómica” en las relaciones entre los diferentes eslabones, con gran asimetría de poder.
- Altísimo déficit de la balanza comercial en autopartes. Baja integración local de los vehículos producidos.



Este proyecto está financiado
por la Unión Europea

ANALISIS FODA

AL-Invest 5.0

Debilidades (2)

- Competitividad sistémica.
- Falta de modernización de algunos sectores proveedores de insumos.
- Necesidad de un mayor compromiso con las mejores prácticas medioambientales.
- Inexistencia de oferta de ciertas autopartes (oportunidad de catch up tecnológico).
- Muchos Proveedores Mega-Globales que participan del co-diseño sin presencia en el país.
- Mercado déficit en gran parte de las empresas Pymes relacionado con la organización y la gestión. Escasa cultura para la contratación de servicios profesionales (consultoría y tecnología aplicada) para optimizar sus recursos y procesos.



Este proyecto está financiado
por la Unión Europea

ANALISIS FODA

AL-Invest 5.0

Amenazas

- Fuerte dependencia de la demanda brasileña.
- Difícil acceso de autopartes argentinas al mercado brasileño.
- Subsidios estatales en Brasil para instalación de terminales y autopartistas.
- Desactualización tecnológica puede dejar obsoletas las inversiones realizadas.
- Concentración de los centros de decisiones de compras radicadas en Brasil.
- Baja protección efectiva “aguas abajo” de la cadena productiva.
- Capacidad productiva ociosa del mundo.
- Resultados de las negociaciones comerciales con UE.
- Importaciones de origen asiático.
- Necesidad de mayores anuncios de renovación de inversiones para mantener el ciclo de asignación de nuevos modelos (competencia Brasil y México).
- Falta de producción de materias primas básicas genera pérdida de competitividad y afecta la asignación de ciertos procesos a la estructura productiva local.
- Incertidumbre sobre la oferta energética a la hora de acompañar el crecimiento.

Ejemplos de los beneficios del trabajo grupal en AFAC



Este proyecto está financiado por la Unión Europea

AL-Invest 5.0

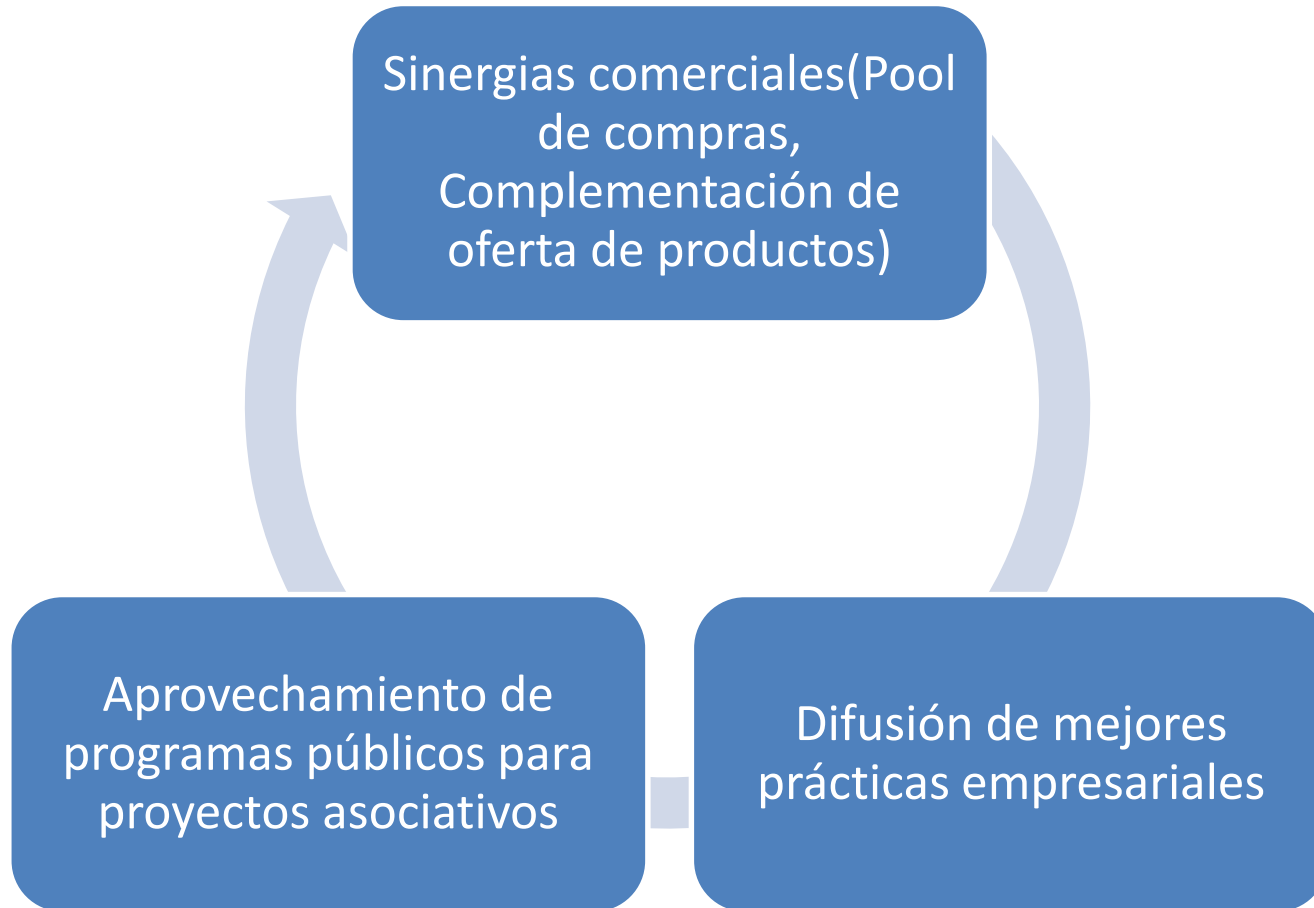


Otros ejemplos de cooperación a desarrollar



Este proyecto está financiado por la Unión Europea

AL-Invest 5.0





Este proyecto está financiado
por la Unión Europea

AL-Invest 5.0

Muchas gracias

