

"CROSS-CLUSTERING":

Extended and dynamic clustering process to promote

Business Intelligence, Scouting and Integration between SME's

Eurocamara Argentina

(4-4-2017)

“... no hacemos nada por caso!”

Mission: promote bilateral and regional socio-economic relations between Argentina, Mercosur and the European Union, generating concrete proposals and opportunities for business, institutional and strategic synergies.

«Strategic development lines»

- Business scouting
- Business integration
- Transfer technology and techno-productive Innovation
- High entrepreneurial and technological training

«Business niches»

- Renewable energies and energy efficiency
- “Smart-climate-agriculture and forestry”
- “Green-chemistry” for human and industrial uses
- Advanced mechanics and mechatronics for industrial production
- Sustainable Agro-industrial production
- Bio & Nano technologies
- ICT

Por qué hicimos el proyecto Cross-Clustering....

“...ECA was born of a strong pragmatic and innovative spirit that stands out in its strategic, integrative and synergistic institutional action at both the national and regional levels, with the aim of accompanying and sustaining the path of integration between the two economic blocs as an instrument of sustainable socio-economic growth”

"Macro Tendencias" y "Motores de Cambio"



Contexto REGIONAL y ARGENTINO



"Qué entendemos por nueva internacionalización"



*Por qué invertir en el desarrollo de
"sistema socio-económico-territoriales"*

MACRO TENDENCIAS

- Crecimiento “**nueva clase media**” mundial y de “**las masas conscientes**”
- Escasez de los **recursos críticos** (agua, energía, alimentos y territorio)
- **Cambio patrones de consumo** por nuevos valores individuales
(ej.: *compartir vs comprar, sustentabilidad, derecho de las personas, etc.*)
- Obligación del **uso de las nuevas tecnologías**
- Dinamismo y sobreexigencia del **entorno regulatorio**
(ej.: *fortalecimiento instituciones, homogeneidad, mayor regulación local e internacional para las empresas, etc.*)
- **Escasez y movilidad de los talentos.**

“Six memos for the next Millenium” (Italo Calvino – 1988)

LIGHTNESS – QUICKNESS – EXACTITUDE – VISIBILITY

MULTIPLICITY – CONSISTENCY

MOTORES DE CAMBIO

Cambios demográficos

+ población, + urbanización, países "viejos vs jóvenes", + clase media, etc.

Reformulación de la estructura global del poder

+ "contagio" crisis socio-económicas, relación público-privado, economía real vs financiera, disponibilidad recursos críticos, etc.

Innovación disruptiva

innovación "globalizada" (origen, difusión, adquisición, etc.), "accesible", "masiva", "integradora", etc.

- Creciente nivel de **conexiones internacionales**
- **Flujo y disponibilidad** de la información
- Disponibilidad de **conocimientos avanzados**
- Cambios **rápidos y repentinos**
- Alta **inter-conexión/dependencia** de los contextos socio-económicos
- Aumento relevancia de la **Política de Bloques Económicos Regionales**
- Afirmación de **nuevos Ejes Económicos y Comerciales** (ej.: sur-sur)
- Sustitución **relaciones** socio-económicas **bilaterales con multilaterales**
- Aumento **conocimiento mutuo** a nivel **cultural** y de **competitividad**
- Aumento y rapidez de la **capacidad de adaptación y adecuación.**

Qué entendemos por nueva internacionalización...

DE

- "Puro" Export

- Delocalización

- Cadena Productiva

- Distrito

- Coop. al Desarrollo

A

"Alianzas Comerciales Estratégicas"

"Políticas sistémicas para la Competitividad":

- import estratégico (*materias primas etc.*)

- Plataformas comerciales y logísticas, etc.

CP *"Transnacionales"*

Cluster *"Transnacionales"*

"Cooperación Industrial" (AIDCO – UE)



Colaboración empresarial para la aceleración del desarrollo productivo
vía transferencias tecno-productivas

... un "Sistema de vasos comunicantes"

... es más "compartir" que "vender"

... es más "internacionalización de personas" que "de cosas"

"Las Pymes que quieran enfrentar con éxito el proceso de internacionalización necesitan de recursos humanos multiculturales que puedan moverse con familiaridad y eficacia en entornos complejos en términos de desarrollo económico, social y cultural"

***"Miramos a lo global, operamos en lo local,
con mira a SER GLOBALES"***

Cross-clustering: Extended and dynamic clustering

Los Clusters tradicionales eran identificados por áreas geográficas.

El Clustering es una herramienta eficaz para las Pymes para ganar competitividad a través del intercambio de informaciones, conocimientos, compartiendo proveedores y materias primas y el desarrollo de innovación de productos, servicios y procesos.

Los procesos de **CROSS-CLUSTERING** otorgan a los cluster **DINAMISMO** que les permite “integrar, construir y reconfigurar los conocimientos internos/externos y su estructura para responder rápidamente a los cambios de los entornos de negocios globales”, y **EXTENSION** es decir el desarrollo de proceso de integración y cooperación regionales e internacionales.

Es necesario estudiar el **COMPORTAMIENTO**, la **GOVERNANCE**, la **SOSTENIBILIDAD** y los **DRIVERS** que favorece la constitución y la dinámica internacional de las PYMES incluidas para que aumenten su capacidad de **acceso al Mercado global**, **faciliten las colaboraciones** y los **procesos de innovación**.

Business INTELLIGENCE, SCOUTING and INTEGRATION

Linea de base y matriz FODA de las Pymes de los clusters.

Caracterización de las Pymes involucradas: problemáticas, oportunidades, capacidades más relevantes y nivel de internacionalización.

Observación Ecosistema: marco legal, políticas activas de innovación e internacionalización de los ecosistemas en los que operan los clusters.

Análisis de las oportunidades potenciales de complementariedad (negocio, innovación e integración) generadas por el proceso de Cross-clustering “dinámico y extendido”.